

Матрица и Реестр Рисков Agile (Agile Risk Matrix)

1. Основная информация

Параметр	Значение
Проект / Программа	
Ответственный (Risk Owner / SM)	
Дата последнего обновления реестра	
Владелец продукта	

Назначение документа: Настоящий регламент и реестр предназначены для непрерывного выявления, оценки, мониторинга и отслеживания стратегий реагирования на технологические, процессные и ресурсные риски в ходе итеративной Agile-разработки.

2. Справочник шкалы оценки рисков (Матрица 5x5)

Для оценки уровня угроз используется классическое перемножение параметров Вероятности (Probability) и Влияния (Impact) по шкале от 1 до 5:

Балл	Вероятность (Probability)	Влияние (Impact)	Специфика для ИТ-проектов
1	Кратковременно / Редко (<10%)	Незначительное	Не влияет на цели текущего Спринта, архитектура стабильна.
2	Маловероятно (10-30%)	Низкое	Сдвиг выполнения отдельных пользовательских историй (User Stories) на 1-2 дня.
3	Возможно (30-60%)	Умеренное	Локальный сдвиг сроков Спринта, временные проблемы со стабильностью тестовых сред.
4	Высокая вероятность (60-80%)	Высокое	Риск невыполнения целей Спринта или Program Increment (PI), критические блокировки в коде.
5	Почти наверняка (>80%)	Критическое	Полная остановка процесса разработки, отказ продуктивного контура, потеря данных.

Рейтинг приоритета рисков:

- 1 – 6: Низкий приоритет (Мониторинг в бэклоге).
- 8 – 12: Средний приоритет (Требует плана превентивных действий).
- 15 – 25: Высокий/Критический приоритет (Эскалация на уровень Спонсора, немедленная митигация).

3. Стратегии реагирования на риски

В рамках гибких методологий проектная команда применяет четыре основные стратегии:

- **Снижение (Mitigate):** Действия, направленные на уменьшение вероятности или влияния риска до приемлемого уровня.
- **Избежание (Avoid):** Изменение плана проекта, объема (Scope) или архитектурного решения для полного исключения риска.
- **Передача (Transfer):** Перенос ответственности или финансовых последствий на третью сторону (например, аутсорсинг).
- **Принятие (Accept):** Осознанное решение не предпринимать никаких действий, кроме создания резерва времени или бюджета.

4. Реестр рисков Agile

ID	Описание риска / Угрозы	Категория	Вероятность (1-5)	Влияние (1-5)	Приоритет	Стратегия реагирования