

Доска PI Planning (SAFe Program Board)

1. Основная информация

Параметр	Значение
Проект	
Номер инкремента (PI Number):	
Даты проведения сессии:	
Владелец продукта	

Назначение артефакта: Настоящий документ дублирует структуру физической или виртуальной доски *SAFe Program Board*. Он служит для согласования планов команд внутри поезда (ART), явной визуализации сквозных технологических зависимостей, фиксации вех (Milestones) и управления рисками по классификации ROAM.

2. Порядок работы с доской и объектами планирования

В ходе планирования Инкрементов программы ключевые роли оперируют тремя базовыми объектами:

- **Фичи (Features):** Бизнес-функции или технические фичи, которые поставляются в рамках спринтов. Размещаются на строке команды в том спринте, где планируется завершение разработки.
- **Зависимости (Dependencies):** Если Команде А для завершения фичи требуется доработка от Компании Б, создается связь (нить зависимости). В шаблоне фиксируется «От кого зависит» и «Какая доработка требуется».
- **Вехи и релизы (Milestones):** Фиксированные точки на временной шкале (например, регуляторные дедлайны, даты внешних интеграций или маркетинговые запуски).

3. Доска программы

Критерий / Вехи	Спринт PI. __		Спринт PI. __	
	Фичи	Зависимость / Комментарий	Фичи	Зависимость / Комментарий
ВЕХИ И РЕЛИЗЫ (Milestones)				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				
Команда				

4. Матрица управления рисками (ROAM Management)

Все риски, выявленные командами во время планирования, собираются на уровне поезда (ART) и распределяются по четырем квадрантам:

Resolved (Разрешен)	Owned (Взят в работу)	Accepted (Принят)	Mitigated (Смягчен)
Риск больше не представляет угрозы. Проблема устранена в процессе обсуждения на сессии.	Назначен конкретный владелец (например, RTE или Product Manager), который берет на себя ответственность за работу с риском за рамками сессии.	Риск осознан, но с ним ничего нельзя сделать (внешние факторы). Команда принимает потенциальные последствия.	Разработан план Б («план снижения ущерба»), уменьшающий вероятность наступления или силу влияния риска.

ID	Описание риска	Владелец (Owner)	Категория ROAM	Статус / План действий
R-01				
R-02				
R-03				
R-04				
R-05				
R-06				
R-07				

5. Формулирование целей Инкремента программы (PI Objectives)

Каждая команда фиксирует свои цели на инкремент, разделяя их на две группы:

1. **Commitment Objectives (Обязательства):** Цели, в достижении которых команда уверена на основе своего планирования и емкости (capacity). На них завязываются основные бизнес-планы.
2. **Uncommitted / Stretch Objectives (Дополнительные цели):** Цели с высокой неопределенностью. Они берутся в бэклог, если у команды останется время. Они помогают топ-менеджменту видеть амбиции команд, но не включаются в жесткие обязательства по релизу.

6. Реестр целей PI Objectives команды

ID Цели	Формулировка бизнес- или технической цели	Категория	Бизнес-ценность (1-10)