

# Управление проектным конвейером (Project Pipeline Tracker)

## 1. Основная информация

Параметр	Значение
Владелец портфеля	
Дата составления	
Версия документа	

**Назначение документа:** Настоящий регламент и реестр предназначены для структурирования процесса сбора, оценки, фильтрации и согласования входящих проектных инициатив, идей и заявок до их официального старта и включения в активный портфель проектов компании.

## 2. Стадии проектного конвейера (Pipeline Stages)

Каждая инициатива проходит через строго определенный жизненный цикл:

1. **Идея / Заявка (Idea / Intake):** Первичное описание инициативы, фиксация проблемы или рыночной возможности.
2. **Оценка ценности (Scoring & Value Assessment):** Анализ бизнес-эффектов, укрупненная оценка затрат, расчет метрик RICE/WSJF.
3. **На согласовании (Approval Stage):** Защита перед Проектным комитетом (Steering Committee), проверка на стратегическое соответствие.
4. **Приоритизировано / В бэклоге (Prioritized / Backlog):** Одобренная инициатива ждет выделения ресурсов и назначения руководителя проекта (PM).
5. **Инициация (Active Initiation):** Переход на стадию разработки Устава проекта (Project Charter).

### 3. Матрица оценки и критерии приоритизации

№	Критерий	Шкала оценки	Описание бизнес-смысла
1	<b>Бизнес-ценность (Impact)</b>	1 – 5	Влияние на выручку, снижение издержек, выполнение регуляторных требований или автоматизацию рутинных процессов.
2	<b>Срочность (Urgency / Cost of Delay)</b>	1 – 5	Потери компании, если проект не начнется в текущем квартале (штрафы, упущенное окно возможностей).
3	<b>Сложность / Затраты (Effort)</b>	1 – 5	Требуемые трудозатраты ИТ-команды, дефицитных архитекторов, а также бюджет на инфраструктуру/лицензии (чем выше, тем сложнее).
4	<b>Уверенность (Confidence)</b>	1 – 5	Насколько мы уверены в оценках ценности и сложности (есть ли точные данные, бенчмарки или это экспертная догадка).

**Формула расчета приоритета (RICE Score):**

Приоритет = (Бизнес-ценность \* Срочность \* Уверенность) / Сложность

#### 4. Конвейер проектных инициатив (Реестр)

№	Название инициативы	Инициатор	Стадия	Бизнес-ценность	Сложность	RICE Score	Статус
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							

## 5. Порядок согласования и Проектный комитет

Все заявки, получившие RICE Score выше установленного порога (например, > 15.0), автоматически выносятся на ежемесячное заседание Проектного комитета. Конвейер регулярно обновляется Владелцем портфеля на основе поступающих заявок через корпоративный портал сайта ИТ-консалтинга.

<b>Роль в согласовании</b>	<b>ФИО / Функция</b>	<b>Зона ответственности</b>
<b>Председатель комитета</b>	Директор по трансформации / CIO	Финальное утверждение бюджетов и стратегического фокуса
<b>Владелец портфеля (Portfolio Owner)</b>	Руководитель PMO	Ведение конвейера, проверка скоринга, приоритизация
<b>Эксперты-оценщики</b>	Enterprise-архитекторы / Финансисты	Верификация сложности реализации (Effort) и затрат